



АДМИНИСТРАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТБИЛИССКИЙ РАЙОН

РАСПОРЯЖЕНИЕ

от 23.08.2021

№ 131-р

ст-ца Тбилисская

**Об открытии проекта «Оптимизация процесса
устранения аварийных порывов трубопровода на МУП
«Водоканал Тбилисского района»**

В целях совершенствования муниципального управления, внедрения принципов бережливого производства в отраслевых (функциональных) органах администрации муниципального образования Тбилисский район, а также в подведомственных учреждениях, руководствуясь статьями 31, 60, 66 Устава муниципального образования Тбилисский район, **п о с т а н о в л я ю**:

1. Открыть проект «Оптимизация процесса устранения аварийных порывов трубопровода на МУП «Водоканал Тбилисского района» на территории муниципального образования Тбилисский район.

2. Определить датой начала проекта 25 июля 2021 года.

3. Руководителем проекта «Оптимизация процесса устранения аварийных порывов трубопровода на МУП «Водоканал Тбилисского района» назначить Кривошееву Наталью Александровну, заместителя главы муниципального образования Тбилисский район, начальника финансового управления.

4. Утвердить состав рабочей группы по внедрению пилотного проекта «Оптимизация процесса устранения аварийных порывов трубопровода на МУП «Водоканал Тбилисского района» с распределением основных обязанностей согласно приложению к настоящему распоряжению.

5. Отделу информатизации организационно-правового управления администрации муниципального образования Тбилисский район (Свиридов) разместить настоящее распоряжение на официальном сайте администрации муниципального образования Тбилисский район в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

6. Муниципальному казенному учреждению «Учреждение по обеспечению деятельности органов местного самоуправления муниципального образования Тбилисский район» (Яншин) опубликовать настоящее распоряжение в сетевом издании «Информационный портал Тбилисского района».

7. Контроль за выполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя главы муниципального образования Тбилисский район, начальника финансового управления Н.А. Кривошееву.

8. Распоряжение вступает в силу со дня его подписания.

Глава муниципального образования
Тбилисский район



Е.Г. Ильин

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕН
распоряжением администрации
муниципального образования
Тбилисский район
от 23.08.2021 № 131-р

СОСТАВ

**рабочей группы по внедрению пилотного проекта
«Оптимизация процесса устранения аварийных порывов
трубопровода на МУП «Водоканал Тбилисского района»**

1. Кривошеева Наталья Александровна – руководитель проекта.

Руководитель проекта обязан:

сформировать рабочую группу;

участвовать в согласовании тактического плана реализации проекта;

определить ключевые показатели эффективности проекта;

определить регламент рабочей группы;

проводить анализ, согласно предоставленным отчетам по проекту;

осуществлять постоянный контроль за ходом реализации проекта.

2. Ерошенко Александр Алексеевич – администратор проекта.

Администратор проекта обязан:

развивать отношения между членами рабочей группы на принципах доверия и сотрудничества;

обучать членов рабочей группы принципам и инструментам бережливого производства;

создавать условия труда для членов рабочей группы;

разрабатывать методические рекомендации по применению принципов бережливого производства;

согласовывать тактический план реализации проекта;

организовывать системную работу по мониторингу выполнения намеченных планов;

осуществлять мониторинг за ходом реализации проекта.

3. Рютин Максим Алексеевич – ответственный за стандартизацию и визуализацию процессов.

Ответственный за стандартизацию процессов обязан:

исследовать процессы и процедуры, связанные с деятельностью объектов стандартизации (совместно с ответственным за улучшение технологических процессов);

предлагать варианты и выбор лучшей процедуры оптимизации процесса с последующим утверждением стандарта (совместно с ответственным за улучшение технологических процессов и ответственным за визуализацию);

составлять и согласовывать тактический план реализации (совместно с ответственным за улучшение технологических процессов и ответственным за визуализацию);

закреплять эффективные решения письменно, для наглядности и заполнения;

поддерживать организацию рабочего места, порядка и чистоты на систематической основе.

4. Ливадняя Марина Анатольевна – ответственный за визуализацию процессов.

Ответственный за визуализацию процессов обязан:

руководствоваться в работе требованиями ГОСТ Р 56907-2016

«Бережливое производство. Визуализация»;

обеспечить визуализацию процесса с последующим утверждением стандарта;

проводить фото фиксацию текущего состояния проблемных процессов;

обеспечить правильное оформление документов проекта в соответствии со стандартом;

совершенствовать свои знания и навыки в области бережливого производства.

5. Быстрая Маринэ Даниеловна, Птицын Александр Анатольевич – ответственные за улучшение технологических процессов.

Ответственный за улучшение технологических процессов обязан:

исследовать процессы и процедуры, связанные с деятельностью объектов стандартизации (совместно с ответственным за стандартизацию);

предлагать варианты и выбор лучшей процедуры оптимизации процесса с последующим утверждением стандарта (совместно с ответственным за стандартизацию и ответственным за визуализацию);

согласовывать тактический план реализации (совместно с ответственным за стандартизацию и ответственным за визуализацию);

составлять тактический план реализации с недельной детализацией (совместно с ответственным за стандартизацию и ответственным за визуализацию);

осуществлять сбор проблем и предложений (анкетирование);

определять наиболее проблемные процессы с помощью инструментов бережливого производства;

проводить картирование потока создания ценности;

создавать оптимальные условия для выполнения операций, поддержания порядка, чистоты и аккуратности, экономии времени на основе принципов 5S;

рассчитывать эффект от внедрения по улучшению процессов;

составлять план работ по достижению целевого состояния.

Заместитель главы муниципального
образования Тбилисский район,
начальник финансового управления



Н.А. Кривошеева